

# 令和6年度 事務事業の見直し・改善の取組結果について

## 1 取組みの趣旨

山形県行財政改革推進プラン2021（推進期間：R3～R6）に基づき、職員一人ひとりがコスト意識を徹底し、組織を挙げて歳出の見直しを図るとともに、スクラップ&ビルドの徹底による業務の効率的な実施を図るため、事務事業の見直し・改善に取り組むもの。

今年度は、持続可能な行財政運営を進めるための徹底した歳出の見直しと、ワーク・ライフ・バランスの実現に向けた業務量の縮減（時間外勤務の縮減）を図るため、各部局等において部局長マネジメントのもと、ゼロベースで検証を行うほか、事業と事務のそれぞれに重点取組分を設定。また、事業の見直しに向けては、昨年度に引き続き外部評価を実施するとともに、事務の見直しに向けては、デジタル化による業務効率化など、働き方改革につながる取組みへの予算措置を行うことで、事務事業の一層の見直し・改善に取り組む。

## 2 対象事業

- (1) 重点取組分（事業編）…令和6年度当初予算のうち、以下の条件を満たす事業
  - ① 令和5年度に実施した事務事業見直し・改善の中で引き続き検討とされたもの
  - ② 令和2年度当初予算「施策展開特別枠」活用事業で5年経過しているもの
- ※ 特に外部の視点から評価・検証が必要と判断する11事業について外部評価を実施
- (2) 重点取組分（事務編）…部局が重点的に見直し・改善に取り組む事務
- (3) 通常分…上記(1)、(2)を除く全ての事務事業（予算外の事務事業を含む）

## 3 見直し・改善の視点

- (1) 必要性の視点（事業を廃止したらどうなるか、社会情勢の変化等により必要性が低下していないか など）
- (2) 役割分担の視点（類似事業を他部局、他団体（民間、国、市町村等）で行っていないか など）
- (3) 事業の進め方の視点（目標設定しているか、ターゲットや手段など事業の進め方は効果的・効率的か など）
- (4) 支出の適正性の視点（適正な受益者負担となっているか、社会通念上、県費支出は妥当か など）
- (5) 成果検証の視点（目標の達成度合いはどうか、県民サービスの向上に寄与しているか など）
- (6) 時間外勤務の縮減、業務量縮減の視点（時間外勤務の縮減が図られているか、業務量の縮減が図られているか など）

## 4 取組結果

見直し効果 [経費削減額] ▲ 3,014百万円(一般財源) [197件]  
 [削減事務量] ▲ 96,444時間 [152件]

<行革プランの目標> 経費削減額(一般財源): 120億円(R3~R6) ※30億円/年

削減事務量: 8万時間(R3~R6) ※2万時間/年

(参考1)視点別

部局	経費削減額[一般財源]		削減事務量	
	件数	(百万円)	件数	(時間)
総務部	12	▲244	24	▲6,364
みらい企画創造部	13	▲859	7	▲10,999
防災くらし安心部	4	▲41	3	▲3,569
環境エネルギー部	10	▲77	8	▲539
しあわせ子育て応援部	6	▲64	4	▲148
健康福祉部	15	▲740	8	▲2,792
産業労働部	21	▲111	9	▲1,358
観光文化スポーツ部	13	▲131	8	▲676
農林水産部	39	▲209	21	▲4,841
県土整備部	12	▲262	3	▲4,950
会計局	4	▲47	3	▲1,850
村山総合支庁	6	▲2	8	▲307
最上総合支庁	2	▲1	4	▲616
置賜総合支庁	6	▲1	6	▲447
庄内総合支庁	2	▲1	6	▲320
教育局	22	▲76	16	▲33,673
警察本部	6	▲144	5	▲22,718
その他	4	▲8	9	▲277
合計	197	▲3,014	152	▲96,444

区分	件数
必要性の視点	71
役割分担の視点	20
事業の進め方の視点	84
支出の適正性の視点	21
成果検証の視点	36
時間外勤務の縮減,業務量縮減の視点	104
合計	336

※1件で複数の視点から見直したものは、各視点に全て計上している。

(参考2)廃止・見直しの別

区分	件数
経費削減	197
うち、廃止したもの	102
うち、見直したものの	95
削減事務	152
うち、廃止したもの	25
うち、見直したものの	127

(参考3)削減事務量が大きいものの例

事件・事故の現場捜査活動へのドローン導入: ▲15,433時間  
 公立学校入学者選抜 Web出願システム導入: ▲11,624時間  
 生成AIの導入: ▲9,855時間

\* 「その他」は、東京事務所、労働委員会事務局、県議会事務局、監査委員事務局及び人事委員会事務局

\* 表示単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある。