

令和5年度

# 病院事業局運営プログラム

令和5年8月  
病院事業局

# 令和5年度 病院事業局施策体系

## I 第4次山形県総合発展計画の推進

【 】…第4次山形県総合発展計画実施計画の施策番号

### 1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

- (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】
  - ① 県民を守る災害対応力の充実
- (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】
  - ② 質の高い医療の提供
- (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】
  - ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

## II 政策の効率的・効果的な展開の促進

- ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

# 令和5年度 病院事業局 主要事業

## I 第4次山形県総合発展計画の推進

### 1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

#### (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】



#### 施策の推進方向と主な取組み

##### ① 県民を守る災害対応力の充実

##### 【令和5年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<行政における計画的な備蓄や災害時医療救護体制等の充実強化> (課題) ・新型コロナウイルス感染症（以下「新型コロナ」という。）の感染症法上の位置付け変更への適切な対応、災害時医療提供体制の強化 (対応) ・新型コロナウイルス感染症への適切な対応及び災害時医療提供体制の強化 ⇒移行計画期間における新型コロナ専用病床の確保と医療提供体制の柔軟な対応による一般診療の確保、感染防護資材の確保、ドクターヘリの運用、災害訓練の実施、食料備蓄、非常電源の確保、災害派遣医療チーム（DMAT）の編成等	
--	--

##### 【令和5年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全、安心、信頼の医療の提供	893,433 (1,080,616)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院全身用コンピュータ断層撮影装置（CT）更新 等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院放射線モニタリングシステム更新工事【新規】 ・中央病院照明制御装置更新工事 等	11
県民に対する適切な医療の提供	194,840 (138,574)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○山形県PCR自主検査センターの運営 ○オンライン診療、面会の実施 ○病院入口での感染対策の実施 等	11
計	1,088,273 (1,219,190)			

## (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】



### 施策の推進方向と主な取組み

#### ② 質の高い医療の提供

##### 【令和5年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

###### <医療従事者の安定的な確保>

(課題)

- ・医療を支える人材の確保・定着

(対応)

- ・医療従事者の育成・定着の取組み  
⇒オンラインに対応した採用活動の取組みを推進するとともに、民間の求人サイトや窓口を一元化したリクルート総合サイトでのPR動画等を活用した情報発信の強化  
⇒新庄病院院内保育所の開設

###### <適時適切な医療を提供できる体制づくり>

(課題)

- ・新型コロナの感染症法上の位置付け変更への適切な対応
- ・新庄病院の改築整備による診療機能の充実強化等、各県立病院の役割を踏まえた体制の整備
- ・患者サービスの向上や働き方改革を促進するためのデジタル化の推進

(対応)

- ・新型コロナの感染症法上の位置付け変更後を見据えた適切な医療の提供  
⇒移行計画期間における新型コロナ専用病床の確保と医療提供体制の柔軟な対応による一般診療の確保、新型コロナの感染症法上の位置付け変更後を見据えた地域の医療機関との連携強化
- ・新庄病院改築整備事業の推進  
⇒新病院における診療機能の拡充（令和5年10月1日開院、総合患者サポートセンターの新設、地域救命救急センターの新設等）
- ・精神科医療提供体制の充実  
⇒こころの医療センターにおいて、精神科単科による専門性を生かし、精神救急患者の24時間365日受け入れ体制を継続、発達障害児等児童思春期の精神疾患に対する多職種による専門的治療を実施
- ・デジタル化の推進  
⇒県立病院統合データベースの利活用による業務プロセス等の見直し、ランサムウェア対策によるネットワークセキュリティの向上、AI問診システムの活用などによる診療分野でのデジタル化の推進、医療・介護をつなぐ地域医療情報ネットワークの利活用推進

###### <総合的ながん対策の推進>

(課題)

- ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援の充実

(対応)

- ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援  
⇒がん・生活習慣病センター及びがん相談支援センターの運営、医療従事者に対するがん看護及び化学療法の研修の実施

## 【令和5年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える 人材の確保	1,154,974 (1,360,103)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・人材確保に向けたPR動画の作成 【新規】 ・医師事務作業補助者・看護補助者の 拡充 ・臨床研修医の確保対策 等 ○仕事と育児の両立支援 ・新庄病院院内保育所の開設【新規】	3
安全、安心、信 頼の医療の提 供（再掲）	893,433 (1,080,616)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院全身用コンピュータ断層撮影装 置（CT）更新 等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院放射線モニタリングシステ ム更新工事【新規】 ・中央病院照明制御装置更新工事 等	3
大学・地域の 医療機関等と の連携の推進	521,606 (193,481)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○新庄病院総合患者サポートセンター、地 域救命救急センターの新設【新規】 ○河北病院における在宅医療等との連携 の強化【一部新規】 ○中央病院患者サポートセンターによる 入退院の支援	3
新庄病院改築 整備の推進	3,776,456 (11,465,026)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	新庄病院改築整備事業 ・外構工事 ・医療機器・備品整備 ・医療情報システム整備 ・消耗備品等初度調弁 等	3
働き方改革へ の対応	891,001 (872,653)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○県立病院統合データベース活用環境 の構築【新規】 ○医師事務作業補助者・看護補助者の拡充 (再掲) ○勤務管理システムの運用開始	3
県民に対する 適切な医療の 提供（再掲）	194,840 (138,574)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○山形県PCR自主検査センターの運営 ○オンライン診療、面会の実施 ○病院入口での感染対策の実施 等	3
高度・専門医 療を担う人材 の育成	374,602 (358,236)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師のスキルアップ研修（学会参加、研 究調査） ○認定看護師及び専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進 等	3
デジタル化の 推進	136,574 (118,392)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○県立病院統合データベース活用環境 の構築（再掲） ○ランサムウェア等への対策の強化 【新規】 ○AIを活用した診察前問診の実施 等	3

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
計	7,943,486 (15,587,081)			

### (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】



#### 施策の推進方向と主な取組み

#### ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

##### 【令和5年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<妊娠期から子育て期にわたる切れ目ない支援の充実>

(課題)

- ・妊娠・出産を支援する体制の充実
- ・周産期医療提供体制の機能強化

(対応)

- ・現行の周産期医療提供体制の継続

⇒不妊に悩む方を支援するため、新庄病院において、不妊に関する診療を実施。周産期・救急医療提供体制の充実のため、引き続き中央病院における総合周産期母子医療センターを運営

##### 【令和5年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全、安心、信頼の医療の提供(再掲)	893,433 (1,080,616)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院全身用コンピュータ断層撮影装置(CT)更新等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院放射線モニタリングシステム更新工事【新規】 ・中央病院照明制御装置更新工事 等	16
計	893,433 (1,080,616)			

## Ⅱ 政策の効率的・効果的な展開の促進



### 施策の推進方向と主な取組み

#### ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

##### 【令和5年度における課題と対応（見直し・新たな取組みの内容）】

###### <高度・専門医療を担う人材の育成>

（課題）

- ・運営基盤の強化を図るためにも、高度で専門性の高い人材の育成が必要

（対応）

- ・研修等による人材の育成

⇒高度専門医療を担う人材を育成するための、院内研修の充実、職員のリスキリングやスキルアップの推進、学会参加や先進地視察などへの職員の積極的な派遣、院内外での能力向上研修への参加促進、認定看護師などの計画的な資格取得支援の推進

###### <安定した収益の確保>

（課題）

- ・経営状況が厳しく、資金収支の悪化により資金不足が発生
- ・新型コロナの影響による受診控え等が影響し、医業収益が悪化

（対応）

- ・収益確保の取組みの強化

⇒次期診療報酬改定を見据えた施設基準や新規加算取得のための検討・準備、DPC対応の強化、地域医療機関との連携強化による紹介・逆紹介の推進、患者の円滑な受入れ態勢の整備や稼働状況の把握・分析による手術室の効率的な運用の実施

###### <医業費用の効率化>

（課題）

- ・医業収支改善のために更なる医業費用の効率化が必要

（対応）

- ・医業費用の効率化の取組みの強化

⇒薬品や診療材料などの廉価購入や医療機器の調達方法の検討、施設の計画的な維持管理、組織体制や業務委託内容の見直しによる材料費及び経費の節減を実施

###### <個人医業未収金対策の強化>

（課題）

- ・個人未収金が継続的に発生

（対応）

- ・個人未収金発生の抑制

⇒退院時請求の実施率向上、後払い・保証制度の導入、弁護士法人による債権回収、民事訴訟法に基づく支払い督促の委託

###### <事務部門の強化>

（課題）

- ・運営基盤を強化するために、病院経営や医療情報に関する事務部門の専門性の確保が必要

（対応）

- ・専門人材の確保

⇒病院経営職等のプロパー職員を採用し、採用した職員の育成を実施

## 【令和5年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える 人材の確保(再 掲)	1,154,974 (1,360,103)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・人材確保に向けたPR動画の作成【新規】 ・医師事務作業補助者・看護補助者の 拡充 ・臨床研修医の確保対策 等 ○仕事と育児の両立支援 ・新庄病院院内保育所の開設【新規】	3
高度・専門医療 を担う人材の 育成(再掲)	374,602 (358,236)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師のスキルアップ研修(学会参加、研 究調査) ○認定看護師及び専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進 等	3
安定した収益 の確保	207,106 (202,919)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○中央病院患者サポートセンターによる 入退院の支援(再掲) ○DPC分析ソフトの活用	3
医業費用の効 率化	298,548 (9,772)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○旧鶴岡病院解体事業【新規】 ○県立病院調達マネジメントの強化 【一部新規】	3
個人医業未収 金対策の強化	5,547 (5,475)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○弁護士事務所への未収金回収業務委託	3
事務部門の強 化	317,204 (277,695)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○病院経営職員、医療情報職員等の採用 及びスキルアップ【一部新規】 ○病院経営管理士の育成	3
計	2,357,981 (2,214,200)			