#### 山形県公立大学法人中期計画

### 第1 中期計画の期間

中期計画の期間は、令和3年4月1日から令和9年3月31日までの6年間とする。

# 第2 山形県立米沢栄養大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき 措置

- 1 教育に関する目標を達成するための措置
  - (1) 教育の内容及び成果
    - ① 学部教育

豊かな人間性と、幅広く深い教養と知識のうえに、栄養に関する高度な専門知識と専門技術を身に付けた国際的な視野を有する人材を育成する教育を全教員の共通認識のもと展開する。

また、教育の成果として、地域の栄養政策を牽引できる管理栄養士や学校における食育推進の中核的な役割を担う栄養教諭を輩出するなど、保健・医療・福祉・介護など、県内各界において食を通じた健康づくりを担い、広い視野を持ち活躍する人材を養成するため、教育に関する諸分野において、以下に掲げる計画を着実に実行する。

- ア 教育目標を達成するため、管理栄養士・栄養士養成のための栄養学教育モデル・コア・カリキュラムを参考としつつ、教育課程・教育内容の検討を継続的に行う。
  - ※ 栄養学教育モデル・コア・カリキュラム

管理栄養士・栄養士養成のための教育において共通して取り組むべきコアとなる 内容を抽出し、各養成施設におけるカリキュラム作成の参考となるよう学修内容を 列挙したもの(日本栄養改善学会作成)。

- イ 学生の成績評価や単位認定、進級・卒業判定について、より公正かつ適正に判断で きるよう不断に検証し、必要に応じて改善を加える。
- ウ 学生が授業に主体的に参加し授業内容を深く理解できるよう、対話・討論等、双方 向的な授業形態を発展させるとともに、実習・演習の充実など、少人数教育の利点を 活かした学習指導により高い教育効果を得ることができるよう、教育方法の改善を図 る。
- エ 学生に対して実施する授業評価アンケートから得られた情報を基に、授業改善につなげるとともに、学生の回答を実質的なものとするために、調査時期、頻度を含めて不断に検証する。

#### ② 大学院教育

栄養に関するより高度な専門知識と専門技術を身に付け、医療・福祉・介護などの現場で指導的役割を果たす人材や、行政・研究機関等で栄養に関する施策の推進や地域の栄養課題の解決に貢献する人材、管理栄養士等を養成する施設において指導を行う人材を育成するため、教育研究に関する諸分野において、以下に掲げる計画を着実に実行する。

- ア 大学院における教育研究活動の充実とその水準の向上に向け、外部機関との連携・ 協働の在り方について検討を進める。
- イ 教育目標を達成するため、地域の栄養課題や食文化への理解を深めながら、栄養に

関する知識や技術とその活用方法を学生が十分に修得できるよう、事例などを用いた 計論等による演習や、インターンシップ等の手法による教育を取り入れる。

また、質の高い研究の確保と栄養に関する幅広い視野を養成するため、学生の研究 テーマに精通した研究指導教員による指導のほか、全ての教員から助言を受けやすい 指導体制を推進する。

- ウ 長期履修生制度の活用や遠隔授業の実施など、社会人学生でも学びやすい環境の整備に向けた取り組みを進める。
- エ 学生の学位論文の審査を含む成績評価方法について、公正かつ適正に行うことができるよう不断に検証し、必要に応じて改善を加える。

#### (2) 教育実施体制の充実

#### ① 教員の配置

教育効果を最大限に発現できるよう、教員の資質や適性、学科の人員数等を踏まえた適切な教員配置を行う。

また、地域の特性を理解し活躍できる管理栄養士の養成に資する講義科目を開講し、必要に応じて外部有識者を効果的に活用する。

#### ② 教育環境

- ア 学生が本学に対して自由に意見を述べるための対話の場の設置やアンケートの実施 により、学生の意見を反映させた、より望ましい教育環境の整備を進める。
- イ 講義や実験実習を円滑かつ効果的に行うことができるよう、情報機器、視聴覚機器、 実験実習用備品等の適切な維持・管理に努めるとともに、計画的な整備・更新を進め る。特に、老朽化している米沢女子短期大学との共有施設や設備の整備及び改修を計 画的に行う。
- ウ 図書館について、電子書籍の活用も含めた収蔵図書やレファレンス資料の整備に努め、公立大学協会図書館協議会の一員として他の図書館との連携強化による機能の充実を図り、学生や教職員、地域住民が利用しやすい環境整備を進めるほか、土曜日の開館を継続するとともに、開館時間や開館日について、不断に検証を行い必要に応じて改善を図る。

#### (3) 学生の確保

- ア 年度計画において入試形態ごとの志願者倍率の目標を設定し、大学のアドミッション・ポリシーに合致した学生を確保する。
- イ 入試状況や入学者の追跡調査結果等の分析とともに、志願者確保のための広報活動 について不断に検証を行い、入試制度全般にわたり改善を図る。
- ウ 高校訪問の実施や説明会の開催のほか、高等学校との連携を強化することにより、 過去3年間の県内志願者数の平均を上回るよう、県内志願者の確保に努める。
- エ 大学ホームページや大学案内、オープンキャンパス等による広報活動を強化すると ともに、関係機関・団体との連携を図り、栄養のプロフェッショナルを育成する本学 の特色をアピールすることにより、優秀な学生の確保に努める。
- オ 様々な志望動機や職業を持つ大学院志願者を幅広く受け入れるため、遠隔授業の実施等、大学院の学修環境の改善を図るとともに、積極的な情報発信に努める。

#### (4) 学生支援の充実

学修支援

ア 担任制を継続し、入学時から卒業時まで、卒業後の進路選択も見据え、オフィスア ワーやSNSも積極的に利用しながら、きめ細かな履修相談、履修指導を行う。

また、学生に対して適切な評価を行えるよう、評価に係る体制を不断に検証する。

#### ※ オフィスアワー制度

各教員が学生からの学業や学校生活全般に関する質問、相談等に応じる時間を設定し、研究室等に待機する制度。

イ 障がい等のある学生、社会人、留学生、科目等履修生といった、多様な学生のニーズに応える履修サポート制度の充実を図る。

#### ② 生活支援

- ア 全学的な学生支援に努め、学生相談等のメンタルヘルスに関する支援体制をさらに 充実させるとともに、看護師等と密接に連携を図るなど、総合的な支援を行う。
- イ 学資等が十分でなく学生生活が困難な学生に対しては、成績や家庭環境等を総合的 に勘案し、一定の条件のもと、授業料減免制度や奨学金制度を活用し支援する。
- ウ 学生代表者や学寮入寮者と大学との意見交換会を定期的に開催し、出された意見等 を大学運営に活用する。

#### ③ キャリア支援

- ア 学生が地域における管理栄養士の役割を理解し、進路を自ら的確に見つけることができるよう、入学時から教育課程内・外を通じた体系的できめ細かな支援を行う。
- イ 管理栄養士の国家試験合格率100%を目指し、教材・模擬試験に関する情報提供、指導助言及び休日における自習室の開放など、各種支援策を効果的に実施する。
- ウ 就職希望者の就職率100%を目指し、就職説明会の開催や学生への迅速な情報提供な ど、各種取組みを効果的に展開する。
- 2 研究に関する目標を達成するための措置
  - (1) 研究活動の積極的な推進及び研究成果の発信
    - ア 地域住民の生活習慣の改善、健康の増進、食育の推進及び地域食材の活用など、地域課題の解決に向けて、栄養学等の教育研究や関連する活動に積極的に取り組むとともに、地域連携・研究推進センターを中心に、外部との共同研究や受託研究を推進する。

また、これらの研究成果が地域で有効に活用されるよう、公開講座や出前講座、論文の投稿や寄稿等により公表する。

- イ 学内における資金支援制度の活用を促進するほか、全教員の8割以上からの外部資金 申請を目指すなど、教員個々の研究活動を一層推進する。
- (2) 研究実施体制の充実

教員と事務職員との適正な協働体制を構築し、教員の研究活動を適切に評価するとともに、海外研修を含む学外研修制度の利用促進等により、質の高い教育研究が継続的に実施できる環境整備に努める。

- 3 地域貢献に関する目標を達成するための措置
  - (1) 地域で活躍する人材の輩出
    - ア 県内各界において食を通じた健康づくりを担う人材を輩出するため、県立病院をはじめとする県内病院、福祉施設、保健所等との連携のもと、県内の現場に即した実習を検討するなど、教育課程の内容を不断に検証し、必要な見直しを行う。
    - イ 県内企業等に対する学生の認知を高められるよう、県内就職に資する情報やイベント

等を積極的に周知し、活用を働きかけるとともに、県内自治体や企業に対し、管理栄養士についての理解を深めてもらえるよう周知に努め、積極的な採用を求めるなど、組織として県内就職に向けた取組みの充実を図り、就職者に占める県内への就職者の割合について過去3年間の平均を上回るよう努める。

ウ 卒業生に対し、県内就職に関する情報の積極的な提供に努める。

(2) 地域社会への参画

地域のボランティア活動や地域活性化に向けた取組みへの学生の自主的な参加を奨励するとともに、学生に対し積極的な情報提供に努める。

(3) 教育研究成果の地域への還元

地域連携・研究推進センターの活動を通じ、行政、他の教育機関、研究機関、県内企業等と連携して、健康・栄養関連調査や改善策の提案、健康運動の普及、健康・栄養に関する共同活動等の地域貢献を行う。

(4) 他大学との連携

「大学コンソーシアムやまがた」が実施する県内大学との単位互換や進学説明会等の活動に積極的に参画するとともに、県立保健医療大学をはじめとする県内他大学との教職員や学生の交流等を通じて実効性のある連携を図る。

(5) 高等学校等との連携

小・中・高校生の健康や栄養に関する学習意欲の喚起や進路選択に資するため、本学教員による出前講義等を行うなど、県内小中高校との連携を推進する。

(6) 県民への学びの機会の提供

地域における栄養や健康に関する課題やニーズに即した公開講座を毎年度開催するほか、栄養関係者の資質向上を図るためのリカレント教育を実施するなど、リモート等による手法も活用しながら、県民が生涯学び続けるための多様な機会を創出する。

- 4 国際交流に関する目標を達成するための措置
  - ア 地域の国際交流活動への積極的な参加などを通じ、多文化共生への理解を持ち、国際感覚に富んだ学生の育成に努める。
  - イ 本学教員の国際学会への出席の支援などを通じ、海外の情報収集に努め、その成果を教育研究に活用する。

# 第2の2 山形県立米沢女子短期大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するために とるべき措置

- 1 教育に関する目標を達成するための措置
  - (1) 教育の内容及び成果

教養と実学をバランスよく身に付け、課題探求能力とコミュニケーション能力を持った 学生を育成・輩出するため、全教員の共有認識のもと教養教育と専門教育の融合を図りつ つ、教育に関する諸分野において、以下に掲げる計画を着実に実行する。

- ア 時代の変化に伴う多様な学生のニーズに対応するため、全学科において、教養教育科 目及び専門教育科目の再検討を行うなど、教育課程を「山形県立米沢女子短期大学の理 念と目的・目標」に掲げる教育目標の達成に向けて体系的に編成する。
- イ 他大学との単位互換や本学入学前に他大学で取得した単位のうち、本学の履修単位と して認定できるものは認定するなど、単位制度の充実に努める。

- ウ 学生が授業に主体的に参加し授業内容を深く理解できるよう、対話・討論など、双方 向的な授業形態を一層発展させるとともに、実習・演習の拡充など、少人数教育の利点 を活かした学習指導により高い教育効果を得ることができるよう、教育方法の改善を図 る。
- エ 学生に対して実施する授業評価アンケートから得られた情報を基に、授業改善につな げるとともに、学生の回答を実質的なものとするために、調査時期、頻度を含めて不断 に検証する。
- オ 学生の成績評価や単位認定、進級・卒業判定について、より公正かつ適正に判断できるよう継続的に検証する。

#### (2) 教育実施体制の充実

#### ① 教員の配置

教育効果を最大限に発現できるよう、教員の資質や適性、学科の人員数等を踏まえた適切な教員配置を行う。

また、社会のニーズに合致した幅広い講義科目を開講し、必要に応じて外部有識者を効果的に活用する。

#### ② 教育環境

- ア 学生が本学に対して自由に意見を述べるための対話の場の設置やアンケートの実施 により、学生の意見を反映させた、より望ましい教育環境の整備を進める。
- イ 講義や演習・実習を円滑かつ効果的に行うことができるよう、情報機器、視聴覚機器、演習・実習用備品等の適切な維持・管理に努めるとともに、計画的な整備・更新を進める。特に、老朽化している施設や設備の整備及び改修を計画的に行う。
- ウ 図書館について、電子書籍の活用も含めた収蔵図書やレファレンス資料の整備に努め、公立大学協会図書館協議会の一員として他の図書館との連携強化による機能の充実を図り、学生や教職員、地域住民が利用しやすい環境整備を進めるほか、土曜日の開館を継続するとともに、開館時間や開館日について、不断に検証を行い必要に応じて改善を図る。

#### (3) 学生の確保

- ア 年度計画において入試形態ごとの志願者倍率の目標を設定し、大学のアドミッション・ポリシーに合致した学生を確保する。
- イ 入試状況や入学者の追跡調査結果等の分析とともに、志願者確保のための広報活動に ついて不断に検証を行い、入試制度全般にわたり改善を図る。
- ウ 高校訪問の実施や説明会の開催のほか、高等学校との連携を強化することにより、過去3年間の県内志願者数の平均を上回るよう、県内志願者の確保に努める。
- エ 学科紹介動画の作成等により大学ホームページを充実させるとともに、大学案内、オープンキャンパス等による広報活動を強化することにより、全国有数の総合短期大学である本学の特色をアピールし、優秀な学生の確保に努める。

#### (4) 学生支援の充実

#### 学修支援

ア 担任制を継続し、入学時から卒業時まで、卒業後の進路選択も見据え、オフィスア ワーやSNSも積極的に利用しながら、きめ細かな履修相談、履修指導を行う。

また、学生に対して適切な評価を行えるようシステムを確立し、運用を検証する。

イ 障がい等のある学生、社会人、留学生、科目等履修生といった、多様な学生のニーズに応える履修サポート制度の充実を図る。

#### ② 生活支援

- ア 全学的な学生支援に努め、学生相談等のメンタルヘルスに関する支援体制をさらに 充実させるとともに、看護師等と密接に連携を図るなど、総合的な支援を行う。
- イ 学資等が十分でなく学生生活が困難な学生に対しては、成績や家庭環境等を総合的 に勘案し、一定の条件のもと、授業料減免制度や奨学金制度を活用し支援する。
- ウ 学生自治会や学寮入寮者と大学との意見交換会を定期的に開催し、出された意見等 を大学運営に活用する。

#### ③ キャリア支援

- ア 地域で活躍できる人材を輩出するとともに、就職・編入学等、学生が希望する進路 を自らの力によって開拓できるよう、キャリア支援センターの一層の機能充実を図る とともに、本学への入学希望者増加につながる総合的なキャリア支援策について不断 に検証し、着実に実施する。
- イ 就職希望者の就職率100%を目指し、学生相談の充実、求人情報の積極的な提供、公 務員講座をはじめとする各種講座の開設、インターンシップ制度の充実、各種資格取 得への支援などを継続して実施する。
- ウ 編入学希望者の編入学率100%を目指し、小論文添削指導、面接訓練、模擬問題の学習、編入学対策講座の開催等の支援策を継続して実施する。
- 2 研究に関する目標を達成するための措置
  - (1) 研究活動の積極的な推進及び研究成果の発信
    - ア 学内における資金支援制度の活用や、科学研究費補助金をはじめとする外部資金の申請を促すなど、教員個々の研究活動を一層推進する。
    - イ 教員の研究成果に関する広報活動を徹底するとともに、インターネット上での研究者 登録などにより、教員一人ひとりの専門領域についての情報を地域のみならず広く社会 に発信する。

また、地域課題の解決につながる研究に積極的に取り組み、その成果を公開講座や出前講座、論文の投稿や寄稿等により公表する。

(2) 研究実施体制の充実

教員と事務職員との適正な協働体制を構築し、教員の研究活動を適切に評価するとともに、海外研修を含む学外研修制度の利用促進等により、質の高い教育研究が継続的に実施できる環境整備に努める。

- 3 地域貢献に関する目標を達成するための措置
  - (1) 地域で活躍する人材の輩出

県内企業や商工会議所等との意見交換会や企業への状況調査を行うなど、地域からの本学に対する人材ニーズを把握し、教育課程やキャリア支援に反映させるとともに、県内企業等に対する学生の認知を高められるよう、県内就職に資する情報やイベントを積極的に周知し、活用を働きかけながら、組織として県内就職に向けた取組みの充実を図り、就職者に占める県内への就職者の割合について過去3年間の平均を上回るよう努める。

(2) 地域社会への参画

地域のボランティア活動や地域活性化に向けた取組みへの学生の自主的な参加を奨励

するとともに、学生に対し積極的な情報提供に努める。

(3) 教育研究成果の地域への環元

本学の多様な教育研究活動及びその成果を地域に還元するなど、生活文化研究所の持つ機能の充実を図るとともに、県内の行政や教育機関等の関係団体、企業及び有識者と連携して地域貢献を行う。

(4) 他大学との連携

「大学コンソーシアムやまがた」が実施する県内大学との単位互換や進学説明会等の活動に積極的に参画するとともに、県内他大学との教職員や学生の交流等を通じて実効性のある連携を図る。

(5) 高等学校等との連携

高校と連携して相互のカリキュラムの調整や高校での生活状況の情報交換など、より進んだ高大連携のあり方を検討する。

また、高校生への本学教員による出前講義等を通じ、地域教育への貢献を行うとともに、本学への県内進学を促進する。

(6) 県民への学びの機会の提供

開かれた高等教育機関として、地域のニーズに即した公開講座等を開催するほか、リカレント教育を目的とした授業の開放を、リモート等による手法も視野に入れながら実施する。

- 4 国際交流に関する目標を達成するための措置
  - ア 「異文化理解実習」について検証し、必要に応じて改善を図る。

また、地域の国際交流活動への積極的な参加などを通じ、多文化共生への理解と国際感覚のある学生の育成に努める。

イ 本学教員の国際学会への出席の支援などを通じ、海外の情報収集に努め、その成果を教育研究に活用する。

#### 第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置
  - ア 機動的、効率的な法人・大学運営のため、学長裁量経費を活用するなど、理事長・学長 がリーダーシップを発揮できるよう各理事・管理職がその担当分野において理事長・学長 を補佐する執行体制を強化する。

また、不断の情報収集により学生や社会のニーズを的確に把握し、将来を見据えた戦略的な運営に取り組む。

- イ 1法人2大学運営方式のメリットを発揮するため、委員会等の学内組織を不断に検証し、 その機能向上への取組みを進める。
- ウ 透明性を確保し開かれた大学運営を推進するため、学外有識者や専門家を理事や審議会 委員へ積極的に登用する。
- 2 教育研究組織の改善に関する目標を達成するための措置
  - ア 社会の変化や地域のニーズを踏まえ、様々な見地から教育研究組織や教育課程上の課題 を把握し、不断に検証する。
  - イ 米沢女子短期大学については、第2期中期計画期間中に実施した教育研究機能の在り方の検討結果も踏まえつつ、引き続き長期的な視点から、県と連携した検討を行う。

- 3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置
  - ア 教育研究の質の向上及び大学業務運営の改善に向け、優れた教員の継続的な確保に努める。

また、教員の採用等にあたっては、手続きや選考基準を明確にし、公正で透明性の高い 運用に努める。

- イ 教員の教育・研究活動の一層の活性化を図るため、各大学の特性に応じた全学SD及び FDを継続して推進し、教員の教育・研究能力の充実及び保証に努める。
  - ※ SD (Staff Development)

事務職員、教員を含むすべての大学職員を対象に、必要な知識及び技能を習得させ、能力や資質を向上させるための取組み

% FD (Faculty Development)

教員が授業内容・方法を改善し、向上させるための組織的な取組み

- ウ 事務職員について、設立団体派遣職員から法人採用職員への計画的な切替えを図り、法 人の特性にあった専門性、継続性に配慮した人材の確保・育成に努める。
- エ 教職員を対象とした業績及び人事評価の継続的な実施を通して、組織目標の達成に向けた職場内のコミュニケーションを図るツールとして活用するなど、教職員の更なる能力向上につなげる取組みを進める。
- 4 事務等の効率化、合理化に関する目標を達成するための措置 業務内容の多様化や業務量の変動に柔軟に対応するため、必要に応じて組織機能の点検・ 見直しを行うとともに、事務処理方法を不断に検証し、事務の簡素化・合理化が図られるよう、外部委託やシステム化に取り組む。

#### 第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 自己収入の確保に関する目標を達成するための措置
  - (1) 外部研究資金の獲得

国や民間研究団体等の競争的資金や共同研究、受託研究などによる外部研究資金を確実に獲得できるよう助成制度の仕組みや申請方法についての研修会を開催し、全学的に積極的な資金獲得に努める。

(2) その他自己収入の確保

大学の財政基盤安定のため、授業料、入学料、入学考査料の安定的かつ確実な納付の確保を図る。

また、教育、研究、地域貢献、学生支援、施設整備等に充てることを目的にした法人基金についての周知に努め、個人や法人からの積極的な寄付等を呼び掛ける。

2 経費の効率化に関する目標を達成するための措置

省エネルギー対策やリサイクル等に関する教職員の意識向上を図るほか、物品や備品の購入・契約方法の見直し等により、管理的経費の節減を図る。

3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

資産の活用については、大学施設の有効活用とそこからの収益を確保するため、施設の有料による地域開放について広く周知を図る。

また、資金の運用について、資金管理規程に基づき適正な管理に努める。

## 第5 自己点検、評価及び情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 評価の充実に関する目標を達成するための措置

外部評価機関による評価結果を基に、大学の教育研究水準の維持、向上を図るため、総合的な自己点検・評価と改善・改革の作業に継続して取り組み、その内容を公表し、大学教育の内部質保証の更なる充実を図る。

※ 内部質保証

PDCAサイクル等を適切に機能させ、大学の質を維持し向上させる仕組み

- 2 情報公開及び情報発信の推進に関する目標を達成するための措置
  - ア 大学運営の透明性を高めるため、財務状況や大学の目標・計画・外部評価の結果を広範 に公開する。
  - イ 大学の特色や魅力を広く内外に発信するため、大学ホームページや大学案内、SNSなど、多様な情報発信媒体の充実及び有効活用を図るとともに、多様な機会を通じて広報の強化を図る。
  - ウ 情報公開制度及び個人情報保護制度の理解に努め、開示請求に適切に対応するとともに、 個人情報を含んだ情報の適切な管理運用を行う。

## 第6 その他業務運営に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 安全管理に関する目標を達成するための措置
  - ア 労働安全衛生法等関係法令及び学内規程に基づき、職員の健康管理を含めた安全衛生管 理体制の充実を図る。
  - イ 学内施設・設備及び大学周辺の防犯・安全対策の状況を適時点検し、事故や犯罪による 被害の未然防止に努める。

また、危機管理マニュアルを随時点検・整備し、有事を想定した実践的な訓練を行うことにより、教職員や学生に対する安全教育の徹底を図るとともに、普段から関係機関との連携体制の強化を図る。

- ウ I C T の活用が進む社会における大学の情報資産のセキュリティの確保について、技術 の進展などを踏まえた見直しを行い適切な対応を行う。
- 2 人権に関する目標を達成するための措置

教職員や学生の人権意識の向上や各種ハラスメントの防止のため、研修会を開催するなど 意識の啓発に努める。

また、万一、各種ハラスメント事案が発生した場合は、関係当事者のプライバシーに配慮しながら、迅速かつ適切な対応を図る。

- 3 法令遵守に関する目標を達成するための措置
  - ア 教職員に対し、機会を捉えて研修会や啓発活動を通じて、法令遵守の徹底と学内における相談・通報体制の周知に努める。
  - イ 監事による監査のほか、内部監査を定期的に実施し、それらの結果を運営改善に反映させる。

#### 第7 予算(人件費の見積もりを含む)、収支計画及び資金計画

1 予算(令和3年度~令和8年度)

(単位:百万円)

区分	金額
収入	
運営費交付金	3, 962
補助金等収入	6 0
自己収入	2, 158
授業料等収入	2, 033
その他の収入	1 2 5
受託研究等収入	1 5
目的積立金取崩	2 6
計	6, 221
支出	
業務費	5, 274
教育研究経費	6 4 7
人件費	4, 627
一般管理費	9 3 2
受託研究等経費	1 5
施設整備費	0
計	6, 221

運営費交付金は一定の仮定の下に試算したものであり、各事業年度の運営費交付金については、予算編成過程において決定される。

### 【人件費の見積り】

中期目標期間中総額4,627百万円を支出する。

人件費の見積りについては、令和2年度の現員を基準として毎事業年度(令和3年度から令和8年度まで)の役員及び職員の人件費を算定している。

退職手当については、山形県公立大学法人職員退職手当規程により算定する。

#### 【運営費交付金の算定方法】

令和3年度から令和8年度までの毎事業年度の運営費交付金は、次の算式により算定した。

運営費交付金= (①+②+③+④) - (⑤+⑥+⑦)

① 人件費

上記人件費の見積りのとおり

② 教育研究経費

令和3年度の所要額を積算し、その所要額で毎事業年度を算定

③ 一般管理費

令和3年度の所要額を積算し、毎事業年度1.0%程度の経費節減を見込んで算定

④ 特別経費

中期計画を基準に各事業年度の事業実態に応じて個別に所要額を算定

⑤ 自己収入

授業料及び入学料については定員で算定し、その他の収入については過去の実績を参 考にして算定

⑥ 補助金等収入

# 米沢市から受け入れる負担金額を算定

⑦ 目的積立金取崩 前中期目標期間繰越積立金見込み額を算定

# 2 収支計画(令和3年度~令和8年度)

(単位:百万円)

区分	金額
費用の部	6, 497
業務費	5, 298
教育研究経費	6 5 6
受託研究費等	1 5
人件費	4, 627
一般管理費	905
その他費用	0
施設整備費	0
減価償却費	294
収益の部	6, 497
運営費交付金収益	3, 718
補助金等収益	6 0
授業料収益	1, 734
入学金収益	4 5 1
入学考查料収益	7 4
受託研究等収益	1 5
その他の収益	1 2 5
目的積立金取崩	2 6
資産見返負債戻入	294

# 3 資金計画(令和3年度~令和8年度)

(単位:百万円)

区 分	金 額
資金支出	6, 221
業務活動による支出	5, 987
投資活動による支出	0
財務活動による支出	2 3 4
次期中期計画期間への繰越金	0
資金収入	6, 221
業務活動による収入	6, 195
運営費交付金による収入	3, 962
補助金等による収入	6 0
授業料等による収入	2, 033
受託研究等による収入	1 5

その他の収入	1 2 5
投資活動による収入	0
施設等整備による収入	О
財務活動による収入	0
前期中期計画期間よりの繰越金	2 6

## 第8 短期借入金の限度額

- 1 短期借入金の限度額1 億円(事業年度の年間運営費の概ね1月程度)
- 2 想定される理由 運営費交付金の受入遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費

# 第9 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

なし

# 第10 第9に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その 計画

なし

## 第11 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合は、教育研究の質の向上、地域への優秀な人材の輩出等の地域貢献の取組み及び組織運営の改善に充てる。

# 第12 山形県公立大学法人の業務運営並びに財務及び会計に関する規則で定める業務運営に関する事項

- 1 施設及び設備に関する計画 中期目標を達成するために必要な業務の実施状況を勘案した施設・設備の整備や老朽度合 等を勘案した施設・設備の改修等を行う。
- 2 人事に関する計画 第3の3「人事の適正化に関する目標を達成するための措置」に記載のとおり
- 3 積立金の使途 前中期目標期間繰越積立金については、教育研究の質の向上、地域への優秀な人材の輩出 等の地域貢献の取組み及び組織運営の改善に充てる。
- 4 その他法人の業務運営に関し必要な事項なし